



PONENCIA

De la gestión centralizada a la co-gestión adaptativa: La experiencia de la comunidad de pescadores de Lira (Galicia-España): AMPD IP de “Os Miñarzos”

Autor: Juan Manuel Gómez Blanco

Cargo: Colaborador

Institución: Fundación Lonxanet

I. INTRODUCCIÓN

La cofradía de los pescadores de la pequeña comuna de Lira, España, resume su filosofía citando el autor Senegalés Baba Dioum “Al final de cuentas, solamente conservamos lo que amamos. Solamente amamos lo que comprendemos. Solamente comprendemos lo que nos enseñaron”.

La metodología de Lonxanet, iniciada en esta pequeña comuna de Lira en Galicia, pretende precisamente esto: cambiar la sociedad, a través de una valorización de sus recursos. Propone generar acciones integradas – en el ámbito humano, social, político y económico- destinadas a impulsar una mayor comprensión y respeto por el mar, por los productos del mar y por los trabajadores del mar, proponiendo para el efecto la creación de un modelo de desarrollo de la pesca artesanal, endógeno y sostenible.

Se trata de una metodología inclusiva, abierta, modular y multidimensional. Es inclusiva, porque integra y promueve la interacción con los pescadores. Es abierta, porque se mueve y se transforma, en función del contexto en que se aplica. Es modular, porque los diferentes componentes que conforman la estrategia pueden ser implementados parcialmente o integralmente, y en diferentes momentos, dependiendo de las necesidades y prioridades de la comunidad dónde se actúa. Finalmente, es multidimensional, ya que su marco teórico y de acción es múltiple, integrando consideraciones por el individuo, lo colectivo, lo social, lo político, y lo económico.

I. EL CONTEXTO

Lira, localidad atlántica, está situada al sur del cabo Finisterre, en el extremo occidental de la provincia de A Coruña. Aunque desde el punto de vista geográfico se sitúa en la zona de transición entre las rías Altas y las rías Bajas, su estructura social y económica la sitúa en las comarcas de la Costa da Morte. Su economía se caracteriza por un bajo desarrollo global con un claro predominio de la actividad pesquera, un alto grado de emigración en pasado e incluso en el presente y la debilidad en los sectores industrial y turístico. También hay que destacar que Lira y todo el Ayuntamiento de Carnota fue una de las zonas más castigadas por la catástrofe provocada por el buque Prestige (2002)

La parroquia de Lira, con sus 1057 habitantes es una comunidad pesquera artesanal, que se compone de 106 pescadores y mariscadoras del puerto. El mar proporciona el 36,44% de los empleos de la parroquia, por lo que podemos definirla como una comunidad altamente dependiente de la pesca.

II. EL FUNDAMENTO

El éxodo migratorio de los años sesenta y setenta en Galicia afectó, sobre todo, a las poblaciones rurales del interior. En las villas costeras la actividad pesquera actuó como un factor retentivo de la sangría migratoria durante un par de décadas. Pero, desde principios de los años noventa, también las comunidades pesqueras vienen sufriendo un proceso demográfico regresivo. En la Costa da Morte, por ejemplo, buena parte de los

trabajadores del mar abandonan la pesca artesanal y apuestan por otras alternativas laborales fuera de su comunidad. La catástrofe del Prestige, con sus consecuencias ambientales y socioeconómicas aceleraron este proceso. Ciertamente es que la pesca, especialmente la de bajura, como tarea económica extractiva perdió atractivo para mucha gente del mar. La incertidumbre sobre la rentabilidad, inherente a esta actividad, la escasez de capturas, las condiciones de trabajo, la dureza del mar... disuaden a las nuevas generaciones a la hora de decidir continuar o no con la actividad que sus padres heredaron de sus abuelos.

Un escenario complejo que, desde la inercia y la pasividad victimista, presagia un futuro aciago para la pesca tradicional, para el mar y para la gente del mar.

En la solución de esta crisis resultan imprescindibles las iniciativas creativas generadas por el propio sector. En este escenario surge el Proyecto Mardelira, desarrollado por la cofradía de pescadores de Lira y que tiene un objetivo principal que es provocar un cambio de mentalidad en el sector pesquero artesanal en el que el pescador aparezca como un actor implicado en el papel de co-gestor y garante de la sostenibilidad y conservación de los ecosistemas marinos costeros, convirtiéndose en custodio de los recursos marinos. Pero además se concreta en cuatro objetivos muy claros:

- a) abrir nuevas líneas de ingresos para la cofradía de pescadores, diferentes de la actividad extractiva, para conseguir su sostenimiento económico.
- b) integrar en el proyecto Mardelira a todas las gentes del mar, la población laboralmente activa y la no activa de la pesca
- c) dinamizar socialmente el contorno del puerto, con la presencia de nuevos actores: escolares, turistas,...
- d) dar a conocer a la sociedad la importancia del valor del patrimonio cultural de la pesca artesanal.

III. LA FILOSOFIA DEL PROYECTO

El proyecto parte de la premisa de que el futuro de Lira como comunidad pesquera, pasa por la dignificación de la profesión de pescador, buscando la mejora de la calidad de vida de estos profesionales, tanto en lo que atañe a las condiciones en que realiza su actividad profesional (lo que afecta principalmente a las condiciones materiales en las que desarrolla su trabajo), como la retribución percibida por su trabajo (lo que afecta las condiciones de venta y comercialización de la pesca), como a su reconocimiento social (lo que afecta a la imagen social del pescador y al conocimiento de esta). Esta dignificación y reconocimiento social va a permitir el acercamiento de jóvenes a la actividad pesquera, lo que permitirá romper con el círculo vicioso de que como no hay futuro no hay gente joven, como no hay gente joven no hay proyectos de futuro.

El desarrollo del proyecto se basa en cuatro principios que trascienden a todas las actividades del proyecto: participación, integración, responsabilidad y respecto al medio.

a) participación: una de las prioridades del proyecto es promover la participación de los miembros de la comunidad pesquera de Lira, en primero lugar de los socios de la cofradía de pescadores y, después, de todos los miembros de la comunidad. En el logro de esta participación no solo se promueve que los pescadores participen en las actividades como agentes activos (elaboran la propuesta inicial de creación de la reserva marina, hacen de guías en las rutas al puerto, llevan a los turistas en sus embarcaciones, participando en la red de comunidades pesqueras artesanales, participación en ferias, ...), si no que debaten y configuran cada una de las acciones puestas en marcha que les afectan.

Pero la participación se abre también a otros miembros de la comunidad de Lira y del ayuntamiento, tanto por la participación de jubilados en varias rutas como mediante la colaboración con otras entidades como asociaciones culturales, vecinales, empresas privadas, la propia administración, las universidades gallegas o distintas ONGs medioambientalistas.

b) integración: el carácter global del proyecto y la creación de sinergias, se logra integrando las distintas acciones que se fortalecen unas a otras, potenciándose. Así la cooperativa Mardelira non solo añade valor al producto mediante el escachado do erizo, si no que estabiliza su precio beneficiando a los pescadores que andan a el. Las mariscadoras participan como guías en las actividades del taller de pesca o que permite cubrir épocas de menor trabajo además de darle veracidad a las rutas. La divulgación del proyecto y las visitas generadas por este dan a conocer los aspectos turísticos del ayuntamiento y benefician a la hostelería local. La creación de la reserva marina, además de los efectos positivos sobre la biomasa pescable va apoyar la imagen de los productos pesqueros y marisqueros de Lira, pero también va a permitir generar nuevas actividades como puede ser la constitución de un club de ecobuceo.

c) responsabilidad: el proyecto nace de la concienciación de que el pescador es responsable de muchos de los problemas del mar. Implicarse en su solución es la mejor manera de lograrlo. Así es que fueron los propios pescadores los que diseñaron la reserva marina, tanto determinando el área a proteger como fijando las zonas de reserva integral, basándose en el conocimiento ecológico tradicional. En la comercialización por Lonxanet Directo es la cofradía la que prepara el pescado para su envío, certificando su calidad y origen. En el turismo mariñeiro son el patrón y los tripulantes de los barcos los que atienden a los usuarios, les informan sobre las normas de seguridad y les indican que deben poner los chalecos salvavidas, y que también les explican cómo se pesca y qué normas hay que cumplir. En el taller de pesca son los marineros los que colaboran para explicar a los escolares los secretos de la pesca. De cara a la sociedad la participación en la Red de Comunidades de Pescadores Artesanales por el Desarrollo

Sostenible es un claro mensaje de asumir responsabilidades en el futuro de la pesca artesanal.

d) respecto al medio: el medio es determinante para la práctica de una actividad como la pesca, que depende de los ciclos y condiciones naturales. Todas las actividades del proyecto son actividades respetuosas con el contorno, tanto el natural como el cultural y patrimonial. Si la reserva marina es el aspecto más visible del cuidado del medio natural marino, el taller de pesca lo es con el contorno cultural y patrimonial: la recuperación de una caseta de pescador para un pequeño centro expositivo sobre las artes y modos de pesca, permitió recuperar un “encascadoiro” de redes y los saberes de una tarea hoy olvidada. Pero este respecto se extiende a todas las actividades y así la oferta de pesca deportiva con caña desde embarcación se hace con pesca sin muerte o con un límite menor de piezas del autorizado por la norma. La diversificación de recursos explotados promovida por la puesta en funcionamiento de la cooperativa de mariscadoras, permitió, a mayores de incrementar las rentas de las mariscadoras, disminuir la presión extractiva sobre algunos recursos.

Este conjunto de principios aplicados al diseño y puesta en marcha del proyecto, configuran la singularidad del proyecto Mardelira y hacen del un proyecto de desarrollo sostenible, que se enriquece por ser de iniciativa e impulso de una pequeña comunidad del rural costero de Galicia altamente dependiente de la pesca.

IV. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Para la consecución del objetivo principal conlleva el diseño e implementación de una estrategia con enfoque sistémico desde el que abordar las principales problemáticas del sector.

- a) Comercialización: un problema que empobrece al pescador y a los ecosistemas costeros: empresa de comercialización directa
- b) Baja valoración de la profesión de pescador, tanto interna como socialmente: un problema que impide que generar autoconfianza en el pescador para abordar eficientemente sus problemas: proyecto de turismo pesquero
- c) Escaso conocimiento en la sociedad de lo que es la pesca artesanal: Sensibilización y transmisión de los valores positivos de la pesca artesanal como sistema productivo que contribuye a una mayor sostenibilidad de los mares: proyecto de Escuela Taller de Pesca
- d) Excesiva atomización del sector pesquero como barrera para tomar decisiones de buenas prácticas de manera sectorial
- e) Escasez progresiva de recursos pesqueros: Diseño y creación de reservas marinas.

El proyecto Mardelira enmarcado en una estrategia global se pone de manifiesto en la participación activa de la cofradía de pescadores de Lira en las siguientes actuaciones y subproyectos que a continuación describimos brevemente:

1.- Reserva marina de interés pesquero “Os Miñarzos”. (Aprobada por el Consello de la Xunta el día 12 de abril de 2007 y publicada en el DOG nº 88, del día 8 de mayo de 2007 Decreto 87/2007, del 12 de abril, por el que se crea la Reserva Marina de Interés Pesquero “Os Miñarzos”)

La decisión de iniciar el proceso de creación de la reserva marina de interés pesquero en la Cofradía de Pescadores de Lira se fundamenta en principios económicos, sociales y biológicos que implican compromisos, no sólo con el medio marino, la administración y el sector pesquero en general, sino también con la sociedad y con aquellas instituciones de las que son partícipes como la Fundación Lonxanet para la Pesca Sostenible y RECOPADES (Red de Comunidades Pesqueras Artesanales por el Desarrollo Sostenible), que tienen como objetivo la explotación responsable de los ecosistemas costeros y sus componentes.

El impacto de las actuaciones humanas en el mar sea por acción directa de la pesca sea por otros usos, ponen en situación de crisis tanto los recursos explotados como el conjunto de la flora y fauna marina, alterando de forma significativa el funcionamiento de nuestro ecosistema. Esta afectación pone en cuestión la supervivencia de las comunidades de pescadores de nuestra costa que ven como cada vez hay menos recursos que pescar y que cada vez es más difícil hacer rentable su actividad económica.

Las diferentes medidas adoptadas por la administración y los pescadores, si bien cuentan con éxitos puntuales no garantizan la sostenibilidad de la explotación, única manera de garantizar la supervivencia y continuidad de las comunidades de pescadores. El cambio de las actuales pautas de explotación es una necesidad perentoria que no puede retrasarse más en el tiempo.

En este objetivo de sostenibilidad es preciso poner en marcha nuevas herramientas de gestión que permitan no sólo recuperar la biomasa de los recursos, si no mejorar su estructura poblacional, incrementar el tamaño medio y la edad de los individuos que la constituyen, contribuyendo así a un mejor funcionamiento del ecosistema marino.

Coherentemente con este objetivo de sostenibilidad las nuevas herramientas de gestión deben permitir la participación de los pescadores en la toma de decisiones y el seguimiento y control, participación que debe darse desde el inicio del proceso de su puesta en marcha.

En este contexto en las reservas marinas de interés pesquero, como herramienta de gestión de la actividad pesquera, concurren todos los elementos enunciados aportando además nuevas oportunidades socioeconómicas en el campo del turismo y de tiempo

libre que favorecen la diversificación de las actividades de la comunidad pesquera y la puesta en valor del conocimiento de los pescadores y de la cultura marinera.

En la Reserva de “Os Miñarzos” se reúnen las condiciones biológicas oceanográficas requeridas en un área des estas características, se da el requisito de participación de los pescadores desde el inicio del proceso, en tanto que la propuesta se elabora en base a los conocimientos y experiencia de los propios pescadores de Lira, la propuesta normativa fue elaborada por un grupo de trabajo con participación muy activa del sector, y en el funcionamiento de la reserva la participación de los pescadores en el órgano de gestión, seguimiento y control juegan un papel fundamental, contando con la mitad de miembros en dicho órgano.

La creación de la reserva marina de interés pesquero persigue los siguientes objetivos:

- a) Proteger y favorecer la regeneración de los recursos pesqueros.
- b) Impulsar la pesca y el desarrollo sostenible.
- c) Conservar y proteger la flora y la fauna del medio marino y su biodiversidad.
- d) Fomentar la sensibilización ambiental sobre el medio marino.
- e) Divulgar los valores pesqueros y ambientales de la costa gallega.
- f) Favorecer los estudios científicos sobre las medidas de protección de los recursos y gestión de las pesquerías.

2.- Lonxanet Directo S.L.

En Galicia hay 62 cofradías de pescadores que faenan en el litoral gallego, en una actividad denominada “pesca artesanal” como contrapartida a la “pesca industrial”, y que se centran en productos del mar pescados con métodos tradicionales respetuosos con el medio ambiente.

Toda esta producción se vende diariamente en la lonja donde son adquiridos por mayoristas y otros distribuidores, que colocan este producto en las grandes superficies, pescaderías y restaurantes.

La incertidumbre de los precios que alcanzan sus productos en la lonja (por otro lado significativamente inferiores a los precios finales a los que los compra el consumidor), deriva muchas veces en una sobreexplotación de los recursos cada vez más escasos y que finalmente acaba con un descenso progresivo de los ingresos de los pescadores. Un círculo vicioso sin una salida clara.

Lonxanet Directo, S.L. es una vía de solución a este problema. Cuatro cofradías, entre ellas la de Lira, se integraron a mediados del 2001 en Lonxanet como accionistas, con la

idea de buscar un cauce directo para comercializar parte de su producción, la de mayor calidad, cara a la restauración y de esta forma, reducir la dependencia de los mayoristas.

En Lonxanet se integran el saber hacer de las cofradías de pescadores que apuestan por la innovación, el conocimiento de profesionales de la distribución alimentaria, unido a una plataforma de comercio electrónico junto con empresas de transporte urgente, lo que permite con esta nueva fórmula ofrecerle al consumidor un producto único en el mercado por su máxima frescura, su sistema de captura respetuoso con el medio marino, la mínima manipulación y el mantenimiento de la cadena de frío hasta su destino.

Así, las ventajas de este sistema de venta son:

- a) Pesca del día. Los productos provienen de la pesca artesanal y están en la mesa del consumidor en menos de 24 horas
- b) pesca artesanal sostenible. El objetivo es llevar lo mejor de la pesca tradicional a un mercado cada vez más sensibilizado con el medio ambiente y que al mismo tiempo asegura una economía digna a los pescadores artesanales.
- c) garantía de origen y trazabilidad. Cada una de las cofradías certifica por escrito la procedencia y fecha de las capturas de las especies además de garantizar la mínima manipulación.
- d) cadena de frío y envío urgente. El sistema de refrigeración utilizado mantiene de forma óptima la cadena de frío y asegura la máxima calidad higiénica y visual del producto.

Además, Lonxanet dispone en el mercado madrileño de San Miguel de una pescadería propia, "El pescado original".

También hay que destacar otra batería de iniciativas que se están a desarrollar en la cofradía de Lira que por falta de espacio nos limitamos a explicar muy brevemente en unos casos y simplemente a citarlos en otros:

- Taller de Pesca y Turismo Mariñeiro, nace en el año 2004 y tiene como objetivo dinamizar el contorno social de la comunidad pesquera de Lira y dar a conocer la complejidad del mundo de la pesca y del mar al conjunto de la sociedad. El taller de pesca pretende difundir e introducir progresivamente nuevos conceptos para impulsar los principios de la pesca sostenible tanto en la sociedad, a través de los niños, como en los pescadores. El programa de Turismo Mariñeiro, pionero en España, ofrece una experiencia de transmisión de conocimientos y valores de la cultura de la pesca tradicional participando en una jornada de pesca.
- Fundación Lonxanet para la Pesca Sostenible, el patronato está formado por representantes de las cofradías socias de Lonxanet y la propia empresa y los motivos por los que la fundación es útil para el sector de la pesca artesanal gallega son:

- a) Ayudar a evitar la desaparición de las cofradías, sobre todo las de pequeño tamaño, que son la mayoría.
- b) Reducir el riesgo de sobreexplotación de los recursos pesqueros, mediante sistemas de una planificación de capturas acorde con el mercado.
- c) Evitar la despoblación progresiva de las villas donde radican las cofradías como consecuencia de unas escasas expectativas económicas que se ofrecen a las nuevas generaciones.

Además: Participa en la Red de Comunidades Pesqueras Artesanales por el Desarrollo Sostenible (Recopades) Trabajo de recogida y publicación de toponimia marinera de la Costa de Carnota, Impulso constitución de Cooperativa de Mariscadoras (Mardelira Sociedade Coop. Galega), Participación en proyectos europeos como socios (SEREA, IMEC) como líderes proyecto (Fishernet), Participación en ferias especializadas de Pesca Sostenible, Participación en múltiples foros como relatores de experiencias, participación activa en la organización del Encuentro de Embarcaciones Tradicionales de Galicia, Talleres gastronómicos...

V. IMPACTO

- A nivel local: Se consiguió un importante grado de participación de los pescadores y la comunidad local (centros educativos, asociaciones y hostelería) en los diferentes proyectos.
- A nivel autonómico, nacional e internacional: es un modelo que están siguiendo otras comunidades de pescadores.

www.mardelira.net.